



Komplexní zpráva o hospodaření v městském lese Jeseník za rok 2025

1. Strategický a odborný rámec správy

Správa městského lesa Jeseník (235,97 ha) je realizována v souladu s platným Lesním hospodářským plánem (2021–2030). Veškeré činnosti jsou podřízeny trvalému plnění funkcí lesa a odbornému dohledu. Model správy prostřednictvím externích služeb zajišťuje společnosti Technické služby Jeseník a.s. (TSJ) vysokou operativní pružnost bez nutnosti investovat do vlastní těžební techniky, což minimalizuje fixní náklady vlastníka.

2. Detailní provozní zpráva: Těžba a pohyb zásob

V roce 2025 se hospodaření soustředilo na plynulou realizaci těžebních etátů a efektivní zhodnocení skladových zásob. Pohyb dříví na hlavním manipulačním skladu (MES) byl následující:

- Počáteční stav zásob k 1. 1. 2025: 574,90 m³
- Objem reálné těžby a příjmu na sklad 2025: 3 719,14 m³
- Celkový prodej a odbyt 2025: 4 250,00 m³
- Konečný stav zásob k 31. 12. 2025: 44,04 m³

Díky aktivní obchodní politice se podařilo v roce 2025 realizovat prodej v objemu o 530,86 m³ vyšším, než činila reálná těžba. Tento krok vedl k uvolnění finančních prostředků vázaných v zásobách z předchozího roku a k minimalizaci rizika znehodnocení dříví na skladě. Celkový prodej (4 250 m³) byl směřován primárně k velkým stabilním odběratelům (Alsol, Chovančák), čímž bylo dosaženo optimálního tržního zhodnocení.

3. Ekonomická analýza a hospodářský výsledek (Středisko 28)

Hospodaření střediska skončilo v roce 2025 kladným výsledkem (ziskem) ve výši 893 611,47 Kč. Tento výsledek plně reflektuje veškeré provozní náklady i zákonné opravné položky.

3.1 Ochrana majetku: Zákonná opravná položka (1 810 700,57 Kč)

V souladu se zásadou opatrnosti a péči řádného hospodáře byla v roce 2025 vytvořena zákonná opravná položka ve výši 1 810 700,57 Kč (úč. 558000).

- Tato položka se týká pohledávky za dlužníkem Forest Service Czech, který společnosti dluží za odběr dříví z roku 2021.
- Pohledávka je aktuálně vymáhána v rámci soudního řízení.
- Tvorba této položky v nákladech zajišťuje, že hospodářský výsledek roku 2025 není uměle nadhodnocen o rizikové příjmy. Jedná se o standardní a transparentní účetní postup vyžadovaný auditory pro pravdivé zobrazení finanční situace podniku.



3.2 Analýza sdílených nákladů (Vnitropodniková režie)

Částka 1 334 803,92 Kč představuje podíl střediska Les na společném odborném, administrativním a servisním zázemí společnosti. Středisko tak čerpá služby v režimu sdíleného centra, což je pro město nákladově efektivnější než budování vlastního administrativního aparátu:

- Ekonomický a mzdový servis: Kompletní vedení účetnictví, fakturace tisíců m³ dříví a mzdová agenda.
- Právní a smluvní podpora: Příprava obchodních smluv a aktivní vymáhání pohledávek (včetně výše uvedeného sporu).
- IT a technologie: Provoz specializovaného softwaru pro lesní evidenci a komunikační systémy.

Metodika alokace režii je v TSJ neměnná od roku 1996 a plně odpovídá zásadě stálosti metod dle § 7 odst. 4 zákona o účetnictví.

4. Transparentní hospodaření s rezervami (Zákon č. 593/1992 Sb.)

Dlouhodobá finanční stabilita pěstební péče je zajištěna mechanismem zákonných rezerv na pěstební činnost (§ 7 zákona o rezervách).

- Vytvoření rezervy (2024): V roce 2024 byla vytvořena celková rezerva ve výši 3 150 000 Kč. Tato částka byla plánovaně kumulována pro finanční krytí obnovy lesa v letech 2025 a 2026.
- Čerpání v roce 2025: V souladu s plánem bylo v roce 2025 čerpáno 1 127 141 Kč na úhradu pěstebních prací (výsadba, ochrana kultur, ožínání). V roce 2025 nebyla tvořena žádná nová rezerva.
- Plán pro rok 2026: Zbývající část rezervy vytvořené v r. 2024 bude čerpána v roce 2026. Tento postup zaručuje, že péče o les je finančně zajištěna dopředu a není závislá na aktuálních tržbách v příštím roce.

Veškeré finanční prostředky odpovídající stavu rezervy jsou deponovány na vázaném bankovním účtu.

5. Pěstební výkony a kvalita hospodaření

I přes důraz na ziskovost a řešení dlužných pohledávek nebyla zanedbána péče o budoucí porosty:

- Zalesňování: Nákup sazenic (buk, jedle, dub) za 189 625 Kč a následné pěstební práce (Vinogradiv s.r.o.) v hodnotě 937 516 Kč.
- Výchova a údržba: Prořezávky na ploše 5,1 ha (94 040 Kč) a rozsáhlá ochrana proti okusu zvěří.
- Šetrné technologie: Využívání koní při přibližování dříví minimalizuje poškození lesní půdy, což nezávislý lesnický audit vyzdvihuje jako projev vysoké kvality správy majetku.



6. Závěrečné prohlášení o integritě dat

Výsledky hospodaření za rok 2025 jsou podloženy:

1. Stanoviskem nezávislého auditora: Který potvrdil integritu účetnictví a správnost použitých metod.
2. Důsledným oddělením nelesní výroby: Veškeré dříví z veřejné zeleně bylo v roce 2025 účtováno separátně mimo středisko 28.
3. Transparentní správou rizik: Tvorbou opravné položky k pohledávce ve výši 1,81 mil. Kč.

Správa městského lesa je pod vedením TS Jeseník a.s. ekonomicky zdravá, odborně fundovaná a plně transparentní.

Petr Nedbal, MBA
ředitel společnosti
Technické služby Jeseník a.s.