

Zpráva o činnosti společnosti Technické služby Jeseník a.s, IČ: 64610063 k 30.9.2025

Společnost Technické služby Jeseník a.s. (TSJ a.s.), jako 100% vlastněná společností Města Jeseník, předkládá tuto zprávu o hospodaření a klíčových strategických krocích v období od 1. 1. do 30. 9. 2025.

I. Ekonomické výsledky a finanční pozice

Ukazatel	Hodnota (v tis. Kč)	Komentář
Výnosy	144 269	
Náklady	136 090	
Účetní zisk	8 179	Celkový zisk před zdaněním.
Mimořádný výnos (pojistné plnění)	13 000	Zahrnuje 1 315 tis. Kč alokovaných na pokrytí nákladů z roku 2024.
Provozní výsledek (bez mimoř. plnění)	-4 821	Účetní ztráta po očištění o jednorázový vliv pojistného plnění.

Vysvětlení rozdílu mezi ziskem a provozní ztrátou: Aktuální účetní zisk ve výši 8 179 tis. Kč je způsoben jednorázovým zaúčtováním pojistného plnění z povodní ve výši 13 000 tis. Kč jako mimořádného výnosu.

Provozní hospodaření očištěné o tento jednorázový výnos vykazuje ztrátu 4 821 tis. Kč. Tato ztráta je primárně spojena s rekonstrukcí hotelu Slovan, kde dochází k významným investicím a omezení plné provozní kapacity ubytování a služeb po dobu stavebních prací.

Důležité upozornění pro zastupitele:

Dle účetních principů je mimořádný výnos (pojistné plnění) zaúčtován okamžitě. Náklady na pořízení nového majetku namísto neopravitelného se však promítají postupně pouze formou odpisů v budoucích letech. Tento princip způsobuje dočasný nesoulad mezi vykázaným účetním ziskem a skutečnou provozní marží. Finanční prostředky z pojistného plnění jsou určeny na obnovu majetku.

II. Finanční stabilita a likvidita

Stav peněžních prostředků k 30. 9. 2025

Finanční prostředky na účtech a v pokladně činily k 30. 9. 2025 celkem 37 037 tis. Kč. Tyto prostředky jsou klíčové pro udržení likvidity a financování provozních potřeb a investičních projektů, včetně předfinancování dotací.

Účet	Hodnota (v tis. Kč)
Běžný účet	7 422

Vázaný účet odpady	9 446
Spořicí účet	17 220
KB zákonné rezervy	2 396
Sberbank	537
Pokladna valutová	16
CELKEM	37 037

Finanční prostředky na vázaném účtu odpady jsou vázány výhradně na rekultivaci skládky a jejich čerpání podléhá povolení Krajského úřadu. Finanční prostředky z účtu zákonných rezerv jsou vázány a určeny pouze k čerpání spojenému s tvorbou zákonných rezerv.

Stav pohledávek a závazků:

	K 30.9.2025	
v tis. Kč	celkem	z toho po splatnosti
pohledávky	30 904	9 223
z toho město Jeseník	18 965	5 696
závazky	7 994	211

Komentář k pohledávkám po splatnosti: Pohledávky po splatnosti vůči Městu Jeseník ve výši 5 696 tis. Kč byly již uhrazeny. Tím došlo k zásadnímu snížení celkových pohledávek po splatnosti z 9 223 tis. Kč na aktuálních 3 527 tis. Kč. Stabilní placení faktur je klíčové pro finanční likviditu TSJ a.s. a posiluje naši schopnost plnit závazky a financovat provozní potřeby.

III. Investice a rozvojové projekty

Nejvýznamnější investice pořízené v roce 2025

- Drtič na kompostárnu: Pořízen za 9 410 tis. Kč, získána dotace ve výši 6 495 tis. Kč.
- Fotovoltaika (FVE): Dokončení instalace FVE v areálu TSJ a.s. a na pohřební službě (celková výše 3 323 tis. Kč).
- Minirýpadlo: Pořízení za 974 tis. Kč.
- Dále byly realizovány další investice potřebné pro provoz, a to do hotelu Slovan a ostatních provozů.

IV. Informace z jednání představenstva

Tato sekce shrnuje klíčová rozhodnutí a strategické kroky představenstva s cílem transparentně informovat akcionáře o řízení společnosti.

A. Ekonomické a finanční výsledky

- **Hospodářské výsledky k 30. 6. 2025:** Byly vzaty na vědomí. Bylo konstatováno, že aktuální zisk je primárně generován z mimořádného pojistného plnění v souvislosti s povodňovými událostmi.
- **Mzdová regulace a rozpočet 2026:**
 - Schválen návrh na úpravu mezd od 1. ledna 2026 z důvodu nutnosti splnění legislativních požadavků a udržení konkurenceschopnosti.
 - Odhady ročních nákladů spojených s navýšením mezd a odvodů činí 4 800 000 Kč.
 - Společnost plánuje kompenzovat tyto náklady úpravou fakturačních cen vůči městu a dalším zákazníkům.
- **Cenová politika:**
 - Byla vzata na vědomí interní zpráva porovnávající ceny vybraných činností TSJ a.s. s 10 obdobnými technickými službami. Zpráva potvrdila, že ceny TSJ a.s. nejsou plošně nekonkurenceschopné.
 - Schváleno zachování stávajících cen služeb pro 13 obcí zapojených do *in-house* režimu i pro rok 2026.

B. Investiční projekty a rozvoj areálu

- **Smuteční obřadní síň (Snížení EN):** Schválen výběr dodavatele, čímž je zajištěno čerpání dotace ve výši 3,89 mil. Kč.
- **Kolumbárium (Křišťálový Strom):** Ředitel byl pověřen zahájit jednání s městem Jeseník o modelu finančního příspěvku městu na výstavbu a následné smlouvě o správě a údržbě ze strany TSJ a.s., jelikož dle právní analýzy nemůže být TSJ a.s. vlastníkem pohřebiště.
- **Nový areál (Za podjezdem):** Projednán záměr přesunutí. Probíhá prověření ochranného pásma CHKO.
- **Odpadové hospodářství:** Schválena koupě nového drtiče a vypsání VŘ na nový kontinuální lis.
- **Geofyzikální průzkum skládky:** Průzkum na základě doporučení ČIŽP potvrdil porušení a zvodnění podloží skládky v důsledku geologického zlomu. Další detailní průzkum skládky v Supíkovících bude zvažován formou diplomové práce pro úsporu nákladů.

C. Provozní a personální řízení provozů

- **Hotel Slovan:** Jmenování prozatímního ředitele (Michal Brokeš) s cílem stabilizace řízení a vyhledání nového vedoucího. Rekonstrukce pokojů je dokončena, restaurace bude dokončena k 31. říjnu 2025.
- **Wellness Jeseník:** V květnu byla předložena analýza provozu wellness centra za období let 2023, 2024 a do 30. dubna 2025, včetně návrhů opatření pro jeho další fungování.

- **Sportovní hala:** Schválena úprava cenové struktury pro letní soustředění na denní paušál 3 200 Kč bez DPH k eliminaci ekonomických ztrát.

D. Vztahy s akcionářem (městem Jeseník)

- Schválena nová Směrnice č. 30/34 o zadávání veřejných zakázek pro zvýšení transparentnosti a právní čistoty procesů.
- Schválení Směrnice č. 30/38 zavádí formalizovanou a písemnou komunikaci pro veškerá zadání Města, čímž se minimalizuje riziko sporů a zpochybňování na základě neformálních či ústních pokynů.

Závěr a výhled klíčových priorit

Společnost TSJ a.s. ve sledovaném období (k 30. 9. 2025) dosáhla účetního zisku, který byl zásadně ovlivněn jednorázovým pojistným plněním. Bez tohoto mimořádného vlivu vykazuje provozní ztrátu, která je aktivně řešena stabilizací a dokončením rekonstrukce hotelu Slovan. Je důležité zdůraznit, že finanční prostředky na vázaných účtech (odpady a zákonné rezervy) jsou účetně i fyzicky odděleny a nelze je použít pro financování běžného provozu či volných investic, jelikož jsou vázány na zákonné povinnosti a povolení správních orgánů.

Vykazovaný zisk z jednotlivých provozů je strategicky využíván pro:

1. Dotování ztrátových středisek: Zisk je primárně použit na krytí provozních ztrát neziskových, ale společensky důležitých středisek (Wellness centrum, Městské koupaliště, Hotel Slovan v období rekonstrukce).
2. Obnovu a rozvoj majetku: Zisk slouží k financování obnovy majetku poškozeného povodněmi a k rozvoji investičních aktiv.

Klíčové strategické priority TSJ a.s. na nadcházející období:

- Mzdová a cenová politika: Implementace úpravy mezd a korekce cen pro udržení konkurenceschopnosti na trhu práce.
- Investiční rozvoj: Zajištění dokončení čerpání dotace na Smuteční obřadní síň a realizace tendru na nový kontinuální lis.
- Optimalizace Hotelu Slovan: Po dokončení rekonstrukce je klíčovým cílem stabilizace provozu a rychlý přechod z provozní ztráty k výdělečné činnosti.

V Jeseníku dne 29.10.2025

Petr Nedbal, MBA
ředitel TSJ a.s.