



4. 2. 2026

Zpráva o činnosti a strategickém rozvoji TSJ a.s. k 31. 12. 2025

1. Strategický rozvoj a ekonomická stabilita

V návaznosti na dlouhodobé cíle společnosti byla vypracována aktualizace dokumentu Mise, vize a strategie TSJ, která byla potvrzena nezávislou analýzou *Znaleckým a oceňovacím institutem s.r.o.*

- Zajištění zákonných standardů: Analýza potvrzuje, že investiční plán ve výši 140,25 mil. Kč je nezbytný pro udržení zákonné shody a stávajícího vysokého standardu služeb. Prioritou je soulad s přísnou legislativou v odpadovém hospodářství, čímž předcházíme rizikům spojeným s omezením provozu skládky či třídící linky.
- Optimalizace financování: Pro realizaci investičních celků doporučuje analýza kombinaci bankovního úvěru a navýšení vlastního kapitálu (50/50). Tento model je vyhodnocen jako ekonomicky nejstabilnější pro zpevnění kapitálové struktury města v jeho dceřiné společnosti.

2. Trvalé zvyšování provozní efektivity a modernizace

TSJ a.s. systematicky využívá moderní nástroje k řízení nákladů a zvyšování výkonnosti:

- Logistické zpřesnění a nová technika: Pro rok 2026 byl aktualizován model dopravních pásem, který zamezuje křížovému financování. Na tento krok navazuje plánované pořízení tříosého svozového vozidla v konfiguraci 4x4. Tato technika je pro jesenický terén klíčová – zvýší kapacitu svozu a díky pohonu všech kol zajistí stoprocentní obslužnost i v náročných zimních podmínkách, což výrazně sníží náklady na naftu a personální nasazení.
- Zefektivnění drcení biomasy (Vlastní technologie vs. outsourcing): V průběhu roku 2025 jsme pořízením drtiče Willibald Shark 5500 nahradili nákladné externí služby vlastními kapacitami. Efektivitu této investice dokládají data z prvního provozního období:
 - Vlastní technikou bylo k 31. 12. 2025 podrceno prvních 4 200 tun BIO odpadu.
 - Zatímco u externího dodavatele (SAVE CZ) činil historický náklad 286 Kč/t, u vlastního stroje dosahujeme nákladu 116 Kč/t (včetně nafty, kompletních mzdových nákladů obsluhy, údržby a poměrné části odpisů).
 - Na tomto prvním vzorku 4 200 tun jsme oproti dřívějším cenám externích služeb ušetřili již 714 000 Kč. Tato úspora za necelý rok provozu pokrývá více než dvojnásobek ročních nákladů na odpisy stroje (po odečtení dotace).
 - Vyšší výkon stroje (48 t/Mth vs původních 30 t/Mth) zkrátí dobu nutnou pro drcení o 38 %, což uvolňuje personální i technické kapacity pro další činnosti na kompostárně.
- Personální audit a generační kontinuita: Vzhledem k přirozenému stárnutí personálního kádru a blížícím se odchodům zkušených pracovníků do starobního důchodu jsme zadali externí personální audit. Ten slouží jako klíčový podklad pro plánování generační obměny. Cílem je včasná identifikace kritických pozic a zajištění přenosu odborných zkušeností na nové zaměstnance, abychom udrželi stabilitu a kvalitu komunálních služeb i v dalších letech bez nutnosti navyšování celkového počtu pracovníků.



3. Profesionální správa a ochrana majetku

- Modernizace smuteční obřadní síně: Zahájili jsme projekt na snížení energetické náročnosti budovy. Na akci byla získána dotace z Národního plánu obnovy ve výši 3 890 178 Kč. Realizaci provádí společnost SANACE VAPE, s.r.o. s termínem dokončení do 15. 6. 2026.
- Pasportizace objektů (Hotel Slovan): V rámci plánované digitalizace správy nemovitostí byla zkompletována stavební a kolaudační dokumentace. Tento krok umožňuje další zefektivnění technické správy a precizní nastavení revizních plánů požárně-bezpečnostních systémů (EPS).
- Modernizace vodního hospodářství: Prověřujeme technologické rozšíření o systém výroby dezinfekce přímo v místě spotřeby na koupališti. Cílem je posílení nezávislosti na externích dodávkách a zajištění špičkové kvality vody i při extrémních teplotních výkyvech.
- Právní ochrana investic: V součinnosti se soudním znalcem finalizujeme podklady pro pojistné plnění u skládky Supíkovice. Postupujeme s cílem maximální ochrany finančních zájmů společnosti i města.

4. Obchodní politika a legislativa

- Hospodářská stabilita: V reakci na celoevropský propad výkupních cen druhotných surovin a legislativní nárůst skládkovacích poplatků byly aktualizovány ceníky pro komerční sféru tak, aby byla zachována plná nákladová udržitelnost těchto služeb.
- Sociální odpovědnost: Společnost včas identifikovala dopady nových legislativních změn v oblasti rizikových prací a nastavila příslušné odvody tak, aby byly v plném souladu s předpisy platnými od ledna 2026.

5. Informace o hospodaření za rok 2025

Podrobné výsledky hospodaření vám předložíme na příštím zastupitelstvu. Tento standardní postup volíme proto, aby data byla stoprocentně ověřená a konečná:

- Inventury: Právě teď probíhá řádná fyzická kontrola veškerého majetku, techniky a zásob. Musíme mít potvrzeno, že stav v účetnictví přesně odpovídá realitě k 31. 12.
- Přesné vyúčtování: Dokončujeme vyúčtování služeb a energií u nájemníků (OC, koupaliště). Aby byl výsledek roku 2025 věrný a férový, započítáváme tyto tržby do roku 2025, ke kterému se věcně vztahují.
- Garance dat: Jakmile budou všechny zákonné kontroly a inventury uzavřeny, obdržíte finální zprávu, která bude podložená a kompletní.

Závěr:

Společnost TSJ a.s. postupuje v souladu s dlouhodobou strategií rozvoje. Veškeré aktivity managementu směřují k trvalému zvyšování efektivity, ochraně městského majetku a zajištění bezpečných komunálních služeb pro občany Jeseníku.

V Jeseníku dne 3.2.2026

Zpracoval:

Petr Nedbal, MBA

ředitel společnosti